

四、治校理念與抱負（請以中文撰寫，以三千字為限）

國立臺南大學（本校）創立於 1899 年，以「仁智誠正」為校訓，作育優秀師資，至今已逾 115 載。近十年來本校積極轉型為具有特色並鼓勵研究之「教學型大學」，乃於 2004 年起更名為臺南大學，成為兼具五大學院之精緻型綜合大學。謹此感謝前幾任校長之貢獻，目前本校已經頗有建樹。然而，面對著「全球化」、「少子化」、「高齡化」、「數位化」及「全球暖化」等五化環境趨勢，本校應該精益求精、積極創新，改善工作環境，提昇校園幸福指數，培養學生之六項關鍵能力（全球移動力、就業力、創新力、跨域力、資訊力、公民力），落實精緻型綜合大學之目標。依此定位與目標，敝人倘若能就任校長一職，未來辦校之理念可摘要如下：

“行政支援教研，教學領導研究，實務強化理論，科技配合人文。”

根據此一辦校理念，可訂定十項目標，簡述如下：

1. 改善校內之工作環境、校園文化、管理方式與人際關係，讓每位教職員工生認同學校，每天都樂於上班上課。
2. 設立教學、研究、服務之績效制度，讓每為教師能培養與發揮專長，能做自己最能做好的教研工作，以提高本校綜效。
3. 培育年輕師資、成立不同領域之跨系跨院研究團隊，以提升本校之研發能量，對外爭取大型科教專案或研究計畫。
4. 平衡本校課程內容之本土化與國際化，培養「思考國際化，行動在地化」之能力。
5. 利用本校之優勢建立教學與研究之特色與卓越品牌，提升本校於國內外之聲譽。
6. 加強校友、家長、及本校師生之網絡關係，以提高結合力，增加募款機會。
7. 建立產官學研之網絡，以爭取校外資源。加強與本校友好企業之建教合作關係與績效，落實實務技能訓練，增加學生之海內外就業機會。
8. 積極推動遠距教學及推廣教育，以推廣虛擬校園，擴大校友網絡，提高本校之社會資本。
9. 與海外一流大學聯盟，設立海外教研中心，以支援本校發展，落實國際化與外語教學，培養全球化之人才。
10. 推動以人為本、以服務為宗旨之科技與人文三創（創意、創新、創業）精神與活動。建立合法機制以有效獎勵本校師生之三創活動，提高本校之士氣與活力。

敝人一生以教育為志業，平時待人處事皆遵守三句座右銘：「有容乃大、不欲則剛」；「人在做、天在看」；「尊師重道、敬業樂群」。若有榮幸就任本校校長一職，願意以畢生之經驗與能力貢獻本校，透過有效運用南瀛教育、政府、自然環境與社會資源，敝人有信心于創校 120 週年慶之際，用愛心將本校提升為結合理論與實務且具教育、理工、人文、藝術、生態特色的國際知名「教學型」綜合大學。

感謝各位委員之辛勞。敬祝龍體安康！